

## ТРЕНІНГ

### «Управління проектами: методологія та особливості бізнес-практики»

Тренінг підготовлений відповідно до міжнародно визнаного Керівництва до зводу знань з управління проектами PMBoK (Project Management Body of Knowledge) і наповнений практичним досвідом успішної реалізації проектів. Вправи по ходу курсу допоможуть Вам закріпити теоретичні знання і в теж час проектувати їх на Ваші поточні завдання.

#### Мета навчання:

- дати поняття цілісної системи знань у сфері проектного управління на основі стандарту PMBoK;
- навчити основним процедурам, необхідним для розробки резюме та розрахунку основних показників бізнес-плану проекту на основі формату UNIDO;
- забезпечити розвиток навичок розробки і контролю виконання проекту, керівництва проектною командою.

#### Очікувані результати:

Зміст тренінгу базується на вивченні основних областей знань у сфері управління проектами (управління інтеграцією, змістом, часом, вартістю, якістю, персоналом, комунікаціями, ризиками і постачаннями проекту).

#### Після проходження тренінгу Ви зможете:

- виділяти проекти і завдання управління проектами в рамках своєї організації;
- визначати життєвий цикл проекту і правильно розбивати його на фази;
- правильно визначати призначення та межі проекту, для того, щоб розуміти, що відноситься до проекту, а що не відноситься, тим самим не витратити сили на виконання непотрібних завдань;
- визначати зацікавлені сторони проекту, для того, щоб вчасно виявляти та реагувати на можливі джерела опору;
- правильно ставити цілі проекту у відповідності з концепцією SMART;
- розраховувати основні показники бізнес-плану проекту;
- розробляти логічну та ієрархічну структури проекту;
- розподіляти ролі та визначати відповідальність за проектом;
- розробляти сітьовий і календарний план проекту та здійснювати розрахунок строків виконання робіт проекту за методом критичного шляху;
- класифікувати та планувати наявні ресурси проекту, планувати бюджет проекту, поставки та контракти проекту;
- здійснювати аналіз та планувати реагування на проектні ризики;
- управляти змінами в проекті та здійснювати контроль якості проекту;
- контролювати, аналізувати та оптимізувати план проекту;
- правильно завершувати проект.

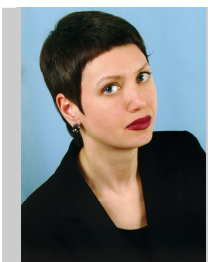
#### Тривалість тренінгу:

18 години

#### Додаткові відомості

Програма тренінгу містить як теоретичні питання, так і відпрацювання практичних навичок, необхідних для освоєння основних принципів управління проектами. Програма розроблена на основі 10-річного досвіду підготовки магістрів за спеціальністю «Управління проектами» та проведення тренінгів для бізнес-структур та державних організацій з питань стратегічного та антикризового управління, управління проектами та його програмно-прикладного інструментарію.

Відпрацювання практичних навичок проводиться на реальних (або близьких до реальних) проектах учасників



#### ОЛЬГА КОПИТЬКО

Автор і ведуча: кандидат технічних наук, доцент кафедри менеджменту та управління проектами Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентіві України, практикуючий проектний менеджер, фахівець у сфері застосування програмного продукту для управління проектами MS Project

**Блок №1 - «Управління проектним циклом: розробка концептуальної моделі та резюме проекту»**

№ з/п	Зміст тренінгу	Тренер	Тривалість		
1.	<p><b>Теоретичні знання: технічні компетенції</b>                      Поняття проекту, управління проектами, структури життєвого циклу проекту</p>	Копитько Ольга	1,5 години	10:00 – 11:30	<b>1 день</b>
	<b>Кава-брейк</b>		15 хв	11:30 – 11:45	
2.	<p><b>Теоретичні знання: технічні компетенції</b>                      Основні моделі та етапи розробки проекту як складної динамічної системи                      Взаємозв'язок системного, проектного, процесного та сценарного підходів</p>		1,5 години	11:45 – 13:15	
	<b>Перерва</b>		1,5 години	13:15 – 14:45	
3.	<p><b>Теоретичні знання: технічні компетенції</b>  <b>Розробка концептуальної моделі проекту:</b>                      список зацікавлених осіб, проблематика проекту, дерево проблем, дерево цілей, ідея і бачення (інтелектуальна карта) проекту, дерево продукту, план за віхами проекту, короткострокові та довгострокові результати, контролінг, логічна матриця проекту</p>		1,5 години	14:45 – 16:15	
	<b>Кава-брейк</b>		15 хв	16:15 – 16:30	
4.	<p><b>Практичні навички: технічні компетенції</b>  <b>Кейс-приклад «Розробка резюме проекту»:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– назва, обґрунтування проекту (визначення проблеми, яка буде вирішена за допомогою продукту проекту, із обов'язковим виділенням проблемних аспектів, вирішення яких потребує залучення влади);</li> <li>– ціль проекту та SMART-складові цілі проекту;</li> <li>– опис функціонування продукту проекту і значення показників функціонування продукту проекту, досягнення яких дозволить вирішити проблему</li> </ul>		1,5 години	16:30 – 18:00	
			1 день – 6 годин		

**Блок №2 - «Управління проектним циклом: розрахунок основних показників бізнес-плану та розробка логічної матриці проекту»**

№ з/п	Зміст тренінгу	Тренер	Тривалість		
1.	<p><b>Теоретичні знання: стратегічні компетенції</b></p> <p><b>Проектно-орієнтоване управління в організації:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– взаємозв'язок життєвих циклів продуктів організації і проектів;</li> <li>– організаційна структура проектно-орієнтованого управління;</li> <li>– формування цінності і оцінка ефективності проектів</li> <li>– взаємозв'язок стратегічного, програмного, портфельного та проектного управління</li> </ul>	Копитько Ольга	1,5 години	10:00 – 11:30	1 день
	<b>Кава-брейк</b>		15 хв	11:30 – 11:45	
2.	<p><b>Практичні навички: технічні компетенції</b></p> <p><b>Кейс-приклад «Розрахунок основних показників бізнес-плану проекту»:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– період планування проекту; середня ціна продукту проекту, планований середній обсяг збуту продукту проекту, обсяг виручки за планований період;</li> <li>– показники ефективності проекту: чистий дисконтований прибуток (NPV), індекс прибутковості (PI), дисконтований період окупності (DPP)</li> </ul>		1,5 години	11:45 – 13:15	
	<b>Перерва</b>		1,5 години	13:15 – 14:45	
3.	<p><b>Практичні навички: технічні компетенції</b></p> <p><b>Кейс-приклад «Розробка логічної матриці проекту»:</b></p> <p><i>стратегічний напрямок, пріоритетна ціль (очікувані результати проекту), операційна ціль (продукти проекту), задачі з досягнення операційної цілі (основні заходи проекту)</i></p>		1,5 години	14:45 – 16:15	
	<b>Кава-брейк</b>		15 хв	16:15 – 16:30	
4.	<p><b>Теоретичні знання та практичні навички: поведінкові компетенції</b></p> <p>Управління проектною командою та формування компліментарних команд</p>		1,5 години	16:30 – 18:00	
			2 день – 6 годин		

**Блок №3 - «Управління проектним циклом: розробка системної моделі та паспорту проекту»**

№ з/п	Зміст тренінгу	Тренер	Тривалість		
1.	<p><b>Теоретичні знання: технічні компетенції</b></p> <p><b>Розробка системної моделі проекту:</b> дерево робіт, дерево ресурсів, дерево витрат, матриця відповідальності, словник «витрати-час-ресурси», сітковий графік та календарний план проекту</p>	Копитько Ольга	1,5 години	10:00 – 11:30	1 день
	<b>Кава-брейк</b>		15 хв	11:30 – 11:45	
2.	<p><b>Теоретичні знання : технічні компетенції</b></p> <p>Управління поставками та контрактами проекту</p>		1,5 години	11:45 – 13:15	
	<b>Перерва</b>		1,5 години	13:15 – 14:45	
3.	<p><b>Теоретичні знання: технічні компетенції</b></p> <p>Управління проектними ризиками та розробка матриці ризиків проекту</p>		1,5 години	14:45 – 16:15	
	<b>Кава-брейк</b>		15 хв	16:15 – 16:30	
4.	<p><b>Практичні навички: технічні компетенції</b></p> <p><b>Кейс-приклад «Розробка паспорта проекту»:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– причини ініціації проекту;</li> <li>– цілі, критерії досягнення цілей;</li> <li>– обмеження, допущення проекту;</li> <li>– задачі, результати, границі проекту;</li> <li>– ідентифіковані ризики проекту</li> </ul> <p><b>Теоретичні знання: стратегічні компетенції</b></p> <p>Взаємозв'язок організаційних змін та основних етапів розробки проектів</p>		1,5 години	16:30 – 18:00	
			3 день – 6 годин		